寿县县医院 寿县中医院创建三级医院

实 施 方 案

**（征求意见稿）**

为加强我县公共卫生体系建设，全面提升县级医院的综合服务水平及中医药服务能力，推进公立医院高质量发展。根据国家卫健委《关于印发全面提升县级医院综合服务能力第二阶段县级医院名单的通知》（国卫办医函〔2019〕555号），以及安徽省卫健委《关于印发纳入全省县级医院医疗服务能力提升的50所县级医院名单的通知》（皖卫医发〔2019〕12号）文件精神，要求寿县县医院和寿县中医院创建三级医院。为此，特制定寿县县医院、寿县中医院创建三级医院实施方案。

一、目标要求

通过三级医院的创建，全面提升医院技术水平和服务质量，强化医院综合管理，使科室设置更加规范，医院设备更加先进，基础设施更加完备，人才队伍更加优化，诊疗能力大幅度提升，实现医院管理制度化、规范化、标准化、科学化，建立一支医德医风好、技术精湛、服务优良的医护队伍，为人民群众提供优质、安全、便捷的医疗服务，不断降低县外转诊率，提高我县居民健康水平。县医院到2023年4月底前达到三级综合医院的水平，县中医院到2023年10月底前达到三级中医医院水平。

二、重点任务

**（一）强化重点学科建设。**对照三级医院设置标准 ，强化学科建设，扩大病种救治覆盖面，完成危急重症抢救与疑难病转诊任务，基本实现大病不出县。两家医院分别对所有科室进行学科综合发展情况评估，分析各临床、医技科室的优势与劣势，加强省市级重点学科建设，完善薄弱基础学科设置。

县医院选建4个市级重点专科，新增肿瘤科、血液内科、整形外科（与烧伤科合并）、全科医学科、老年病科、疼痛科、营养科、介入放射诊疗科等8个临床科室，完善中医科、皮肤科、耳鼻喉科、口腔科等4个病区设置。

县中医院选建2个市级重点专科，1个省级重点专科，新增肺病科、肾病科、针灸科、营养科等4个科室，完善肛肠科、皮肤科、眼科、耳鼻喉科、老年病科等5个病区设置。

**（二）完善基础设施配套。**以持续优化医疗环境、拓展服务平台、满足诊疗需求为目标，夯实医院基础设施建设，改善医疗诊治环境，提高医疗救治能力，提升医疗服务水平，发挥区域医疗卫生服务体系带头作用。

县医院完成独立感染病区大楼、肿瘤中心大楼、高压氧舱楼、急救站楼、地下人防急求医院、地下车库的建立及争论科改建；完成EICU及胸痛中心、卒中中心、创作中心、危重孕产妇救治中心、危重儿童和新生儿救治中心等五大中心建设、改善急诊绿色通道，提升急诊急救能力；购置ECT、3.0T磁共振、256排以上CT、高端超声诊断仪、X线数字胃肠机等5种大中型医疗设备，诊疗装备智能化改造升级；建成数据中心、急诊管理信息系统，加强远程医疗和信息化设备配备。

县中医院加快急诊综合楼改造、新冠疫情定点救治医院（国医楼）建设、诊疗环境改善及名中医工作室搬迁等基础设施项目建设进度；购进急诊科、内镜中心等科室先进诊疗设备百余套，完成软硬件设备智能化信息化改造升级；完成医院“基层平台”、数据中心、急诊管理信息系统等软硬件设施的投入使用，实现电子病历系统评级达四级；加快中医药适宜技术应用推广，提升中医药治疗现代化水平，提高中医药业务服务比率。

**（三）加快紧密型医共体及医联体建设。**加大紧密型县域医共体建设力度，两家县级医院与全县所有基层医疗机构签订紧密型医共体合作协议，推行“基层首诊、双向转诊、急慢分治、上下联动”的县域医共体诊疗模式。发挥县医院南区以点带面，协同发展的示范效应，带动周边乡镇卫生院整体发展，方便瓦东片区群众看病就医。加快城市医联体建设，与省内外多家知名三甲医院建立医联体合作关系，深化与海军军医大学附属医院远程会诊协作，发挥与上海交通大学医学院附属第九人民医疗建立眼科专科联盟作用，强化蚌埠学院第一附属医院帮扶，改善群众就医体验，提高群众就医满意度。

**（四）加大人才引进力度。**充分利用编制周转池，盘活存量编制资源，积极争取增加医院人事编制数，增加设置中高级技术职称岗位数；在政策允许范围内，采取公开招聘、校园招聘，定向培养等多种方式补充人才；专项招聘急需紧缺人才，享受住房补贴、生活补贴、职称聘任及子女就学等政策待遇；柔性引进高层次人才，省级以上领军人才、省市及以上专家级人才采取年薪制、协议工资制，市级专家级人才，薪酬标准可确定为本地相同或类似岗位工资待遇的2-10倍，省级以上领军人才、专家级人才可确定为每年100万—200万元，特殊人才可采取一事一议方式确定；县医院、县中医院引进的市级重点学科带头人享受年薪30万元待遇，省级重点学科带头人享受年薪50万元待遇。2022年县医院新招临床医技及护理岗位人才各50人，学科带头人10名；县中医院新招临床医技36人，护理岗位30人，学科带头人8名。

**（五）依法依规解决债务问题。**县医院整体搬迁历史债务4784万元，医保欠费7391万元；中医院整体搬迁历史债务1.5亿元，医保欠费4260万元。由县财政部门牵头，合理安排财政资金，纳入年度预算，制定债务化解方案，逐步化解；相关职能部门切实履行监管职责，加强医院财务和资产监管，提高资金资产使用效率。

**（六）加强党建和行风建设。**认真落实党委领导下的院长负责制，健全党建工作领导体制，充分发挥党组织领导作用，抓好思想政治建设和医德医风建设，继续做好职业道德教育工作与不良执业行为计分制，不断优化服务流程，实施便民措施，改善服务态度，加强医患沟通，提高患者满意度。

三、保障措施

**（一）强化组织领导，压紧压实责任。**成立以县长为组长，以县四个班子分管领导为副组，各相关部门主要负责人为成员的创建三级医院工作领导小组。将创建工作纳入政府议事日程，做好统筹协调工作，细化分工，牵头单位负主体责任，相关单位配合，筹集项目资金，简化审批流程，协同医院组织项目实施，减轻医院运营压力，确保按时按质完成任务，为两家医院创三创造条件、提供保障。县医院、县中医院分别成立创建三级医院工作组，制定具体工作方案，细化工作任务，明确院长、各级副院长、科员负责人等责任分工，确保创建工作落实到位。

**（二）强化调度推进，定期开展评估。**每月由县三级医院创建工作领导小组召开一次调度会，会商解决问题，进行工作调试，对阶段性工作和目标任务完成情况进行总结，对存在的问题进行剖析，实行任务清单制和销号制；各相关单位要按照分工制定评估方案，适时对实施方案内容进行评估，及时发现问题、总结经验、统筹推进、协同发展，确保如期完成创建工作目标任务。

**（三）强化投入保障，加大支持力度。**积极争取各类资金，用足用好地方政府债券政策，统筹预算内投资，确保公立医院投入稳定增长。强化医疗保障，用实用活医保资金政策，加大财政支持力度，及时兑现医保补偿金额，为医院的良性运转解除后顾之忧。

**（四）强化正向激励，严格兑现奖惩。**将三级医院创建工作纳入政府目标管理绩效考核项目，创建成功后县财政予以两家医院专项奖励，主要用于工作运转经费支出及对创建工作作出突出贡献的个人奖励；对有突出贡献的单位予以奖励，推进不力的单位予以问责。

**（五）强化宣传工作，造浓创三氛围。**坚持正确舆论导向，充分利用网络、宣传栏及社会媒体等多种渠道，通过制作宣传片、展板、横幅等多种方式，大力开展三级医院创建宣传工作，全面展示两家医院软硬件实力，打造优质医疗服务品牌，营造浓厚舆论宣传氛围，鼓励我县居民就近就医。

**附件：**

1、关于成立寿县县医院、寿县中医院创建三级医院工作领导小组的通知；

2、寿县县医院创建三级综合医院任务分解表；

3、寿县中医院创建三级中医医院任务分解表。

**附件1**

关于成立寿县县医院 寿县中医院创建三级

医院工作领导小组的通知

各乡镇党委、政府，县直各单位：

为切实保障寿县县医院、寿县中医院三级医院创建工作有序开展，持续提升县级公立医院服务能力和水平，经研究，成立寿县县医院、寿县中医院创建三级医院工作领导小组，组成人员如下：

**组 长：**孙奇志 县委副书记、县长

**副组长：**李景练 县委常委、副县长

王多好 县人大常委会副主任

谢 超 副县长

李尧利 县政协副主席

**成 员：**陈春华 县委办副主任

湛有莉 县政府办副主任

王安实 县委组织部副部长

陈 刚 县委宣传部常务副部长

涂满祖 县卫健委主任

李中禄 县教体局局长

赵成凤 县财政局局长

夏先兵 县住建局局长

王占银 县人社局局长

许 凯 县发改委主任

齐 彬 县委编办主任

王康文 县市场监管局局长

金 鑫 县民政局局长

陶 杰 县审计局局长

王永贤 县自然资源和规划局局长

孙 东 县数据资源管理局局长

何进路 县生态环境分局局长

廖先卫 县重点工程建设管理中心主任

江 洪 县公共资源交易服务中心主任

赵 阳 县融媒体中心主任

石阳玲 县城管局局长

陈 蕊 县医保局局长

黄纯茂 县卫健委副主任

汪 雷 县医院院长

朱长钧 县中医院院长

领导小组下设办公室，涂满祖同志兼任办公室主任，黄纯茂、汪雷、朱长钧同志任副主任，负责三级医院创建日常工作。

2022年3月 日

**附件2**

寿县县医院创建三级综合医院任务分解表

| 重 点 任 务 | | 责任单位 | 配合单位 | 完成时限 |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| 强化重点学科建设 | 申报4个市级重点学科 | 县卫健委 | —— | 2022年12月底 |
| 新增8个临床科室设置（肿瘤科、血液内科、整形外科（与烧伤科合并）、全科医学科、老年病科、疼痛科、营养科、介入放射诊疗科，完善4个病区设置（中医科、皮肤科、耳鼻喉科、口腔科） | 县卫健委 | —— | 2022年12月底 |
| 完善基础设施配套 | 筹措资金建设肿瘤大楼配套工程（4200万元）、急救站（850万元）、高压氧舱楼（837万元）项目 | 县卫健委 | 县重点工程建设管理中心  县财政局 | 2022年9月底 |
| 筹措资金建设地下人防急救医院及地下车库项目 | 县卫健委、县发改委  县财政局 | —— | 2022年12月底 |
| 筹措资金建设独立感染病区大楼配套工程项目（4000万元） | 县卫健委 | 县重点工程建设管理中心  县财政局 | 2022年5月底 |
| 筹措资金购置创三必备5种大中型设备（ECT、3.0T磁共振、256排及以上CT、高端超声诊断仪、X线数字胃肠机，约5200万元） | 县财政局、县发改委  县卫健委 | 县医保局 | 2022年12月底 |
| 筹措资金建设创三住处化建设项目（数据中心、急诊管理信息系统，远程医疗和电子病历4级） | 县财政局、县发改委  县卫健委 | 县数据资源管理局 | 2022年12月底 |
| 筹措资金建设五大中心建设项目（胸痛中心、卒中中心、创伤中心、危重孕产妇救治中心、危重儿童和新生儿救治中心），急诊科能力提升建设（合计2052万元） | 县卫健委 | 县财政局  县发改委 | 2022年12月底 |
| 加快紧密型县域医共体及医联体建设 | 紧密型县域医共体及医联体建设 | 县卫健委 | 县医保局 | 2022年12月底并持续推进 |
| 加大人才引进力度 | 积极争取增加县医院人事编制数 | 县委编办 | 县卫健委、县人社局  县财政局 | 2022年4月底 |
| 增加设置专业技术职称岗位数，解决中高级岗位紧缺问题 | 县人社局  县委编办 | 县卫健委 | 2022年4月底 |
| 柔性引进或招聘10名副高及以上职称的专业技术人员担任学科带头人 | 县卫健委 | 县委编办、县财政局  县人社局 | 2022年8月底 |
| 开通高校校园招聘绿色通道 | 县人社局 | 县委编办、县财政局  县卫健委 | 2022年8月底并持续推进 |
| 2022年计划新招医生50名，护士50名 | 县人社局 | 县委编办、县财政局  县卫健委 | 2022年8月底 |
| 依法依规解决债务问题 | 合理安排财政资金，逐步化解债务问题（经认定县医院整体搬迁历史债务4784万元） | 县财政局 | 县卫健委  县审计局 | 2022年12月底 |
| 完善医保扶持政策，争取财政资金，解决医保欠账问题（县医院医保欠费7391万元） | 县医保局  县财政局 | 县卫健委 | 2022年12月底 |
| 加强党建和行风建设 | 抓好思想政治建设和医德医风建设 | 县卫健委 | —— | 2022年12月底并持续推进 |

**附件3**

寿县中医院创建三级中医医院任务分解表

| 重 点 任 务 | | 责任单位 | 配合单位 | 完成时限 |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| 强化医院科室建设 | 申报2个市级重点专科，1个省级重点（特色）专科 | 县卫健委 | —— | 2023年10月底 |
| 新增4个临床科室设置（肺病科、肾病科、针灸科、营养科）；完善5个病区设置（肛肠科、皮肤科、眼科、耳鼻喉科、老年病科） | 县卫健委 | —— | 2022年12月底 |
| 完善基础设施配套 | 筹措资金完成信息化建设工作（2500万元） | 县财政局、县委改委  县卫健委 | 县数据资源管理局 | 2022年12月底 |
| 筹措资金完成诊疗设备的添置工作（4500万元） | 县财政局、县委改委  县卫健委 | 县医保局 | 2023年10月底 |
| 争取财政资金完成急诊综合楼改造工作（588万元） | 县卫健委 | 县财政局 | 2022年10月底 |
| 筹措资金完成国医楼附属工程建设工作（1800万元） | 县卫健委 | 县重点工程建设管理中心、县财政局、县自然资源规划局、县住建局、县环保局 | 2023年10月底 |
| 争取财政资金完成对门诊部、康复中心楼、医技楼等陈旧性建筑进行修缮、装修工作（150万元） | 县卫健委 | 县财政局 | 2023年4月底 |
| 争取财政资金完成名中医工作室搬迁、室内装修、环境改善工作（60万元） | 县卫健委 | 县财政局 | 2023年4月底 |
| 强化人才队伍建设 | 2022年计划新招医生36名，护士30名 | 县人社局 | 县委编办、县财政局  县卫健委 | 2022年12月底 |
| 柔性引进或招聘16名副高及以上职称的专业技术人员担任学科带头人 | 县卫健委 | 县委编办、县财政局  县人社局 | 2022年8月底 |
| 加强医联体建设，积极争取三级中医医院优质中医人才资源下沉 | 县卫健委 | 县财政局 | 2022年12月底 |
| 落实中医药师承教育，加强中医药人才梯队建设 | 县卫健委 | 县财政局 | 2023年10月底 |
| 加快紧密型县域医共体及医联体建设 | 紧密型县域医共体及医联体建设 | 县卫健委 | 县医保局 | 2022年12月底并持续推进 |
| 依法依规解决债务问题 | 合理安排财政资金，逐步化解债务问题（经认定中医院整体搬迁历史债务1.5亿元） | 县财政局 | 县卫健委  县审计局 | 2022年12月底 |
| 完善医保持续政策，争取财政资金，解决医保欠账问题（中医院医保欠费4260万元） | 县医保局  县财政局 | 县卫健委 | 2022年12月底 |
| 加强党建和行风建设 | 抓好思想政治建设和医德医风建设 | 县卫健委 | —— | 2022年12月底并持续推进 |